



一起穿越人生的顺流和逆流

未来产业CEO成长计划

发起人：王石 × 冯仑



顺流 逆流

新科技 / 新业态 / 新模式

新生代企业家成长生态圈



项目背景



新一轮科技革命和产业变革正在重构全球创新版图，颠覆性技术迭代加快，传统企业家的经营和发展面临严峻挑战。如何在新科技、新业态和新模式变革中重新获得竞争优势，并做到持续发展，是每一位企业家都必须面对的现实问题。

未来产业CEO成长计划旨在通过不同形式的交流与中国企业家共同探讨经营智慧。以商学问道和私董研讨相结合拓展思维边界，解决增长难题；以运河穿越和成长计划为载体链接全球资源，共享创新机遇。

发起机构

- 运河私董会由王石先生、冯仑导师联合燕园创新平台共同发起，聚焦新时代的企业家群体，用无界思维驱动多元潜力，让商业跨界与运动健康交相辉映，搭建“无界创新，逐浪相拥”的商业成长生态圈，帮助企业发现第二增长曲线。
- 燕园健康科技研究院独家负责市场推广和项目运营。

一起穿越人生的顺流和逆流

项目特色

行业案例解析

双导师领衔私董会教学，深入了解行业现状和发展趋势

商业模式研判

学习识别和评估商业模式，探索适合自身企业的商业创新

资源生态共建

聚焦未来产业，建立垂类合作关系，共同构筑资源生态圈

师生成长计划

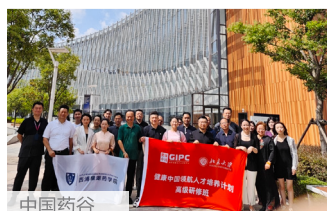
双导师与同学探讨商业智慧，共同完成《顺流/逆流》出版



课程安排



科技与未来	北京站：探寻经济和科技趋势	
第一天:运动健康	北京未来产业CEO班拓展运动	
第一天:运河夜话	我们再出发——运河私董会迎新晚会	
第二天:商学问道	01.全球价值链的产业升级	02.前沿科技自立与创新联合
第三天：私董会	<input checked="" type="checkbox"/> 创新技术变革与中国机会 <input checked="" type="checkbox"/> 科技与有序竞争和创新活力	<input checked="" type="checkbox"/> 班级学员企业竞演环节 <input checked="" type="checkbox"/> 学员项目私董会



中国药谷



大疆无人机



穿越运河



华为松山湖

新兴与创新	苏州站：智慧医疗与数字经济	
第一天:运动健康	苏州深潜水上中心赛艇比赛	
第一天:运河夜话	顺流与逆流——运河文化与企业家精神	
第二天:商学问道	01.科技变革与可持续经营	02.融合创新中的中国药谷
第三天：私董会	<input checked="" type="checkbox"/> 医药健康企业创新与挑战 <input checked="" type="checkbox"/> 数字驱动与企业数字转型	<input checked="" type="checkbox"/> 班级学员企业竞演环节 <input checked="" type="checkbox"/> 学员项目私董会

商道与商业	杭州站：运河商道与浙商精神	
第一天:运动健康	杭州深潜水上中心赛艇比赛	
第一天:运河夜话	敢为天下先——从京杭大运河到亚运经济	
第二天:商学问道	01.异军突起的数字经济	02.新消费的活力之都
第三天：私董会	<input checked="" type="checkbox"/> 数字经济赋能企业创新力 <input checked="" type="checkbox"/> 新生代企业家的守正出奇	<input checked="" type="checkbox"/> 班级学员企业竞演环节 <input checked="" type="checkbox"/> 学员项目私董会

资本的翅膀

上海站：企业全周期的资本战略

第一天:运动健康

上海深潜水上中心赛艇比赛

第一天:运河夜话

前浪与后浪——新老企业家的接力与对话

第二天:商学问道

01.站在资本的角度看企业发展

02.企业融资战略与时间表

第三天：私董会

- ☑ 新赛道的产品战略与资本
- ☑ 独角兽企业融资的那些坑

- ☑ 班级学员企业竞演环节
- ☑ 学员项目私董会



华大基因



万科大梅沙



隆基新能源

产业与生态

扬州站：从技术到产业的未来之路

第一天:运动健康

扬州深潜水上中心赛艇比赛

第一天:运河夜话

加速与成长——技术创新到产业落地

第二天:商学问道

01.产学研一体化的独角兽培育

02.产业链到产业生态创新

第三天：私董会

- ☑ 打造新经济的爆款产品秘籍
- ☑ 国际视野与品牌出海

- ☑ 班级学员企业竞演环节
- ☑ 学员项目私董会

加速与成长

深圳站：改革浪潮下的追梦人

第一天:运动健康

深圳深潜水上中心赛艇比赛

第一天:运河夜话

碳索未来——运河私董会结营晚宴

第二天:商学问道

01.碳中和与新能源产业机遇

02.人工智能与高端制造升级

第三天：私董会

- ☑ 商业变革与跨界创新研讨
- ☑ 从中国产品走向世界品牌

- ☑ 班级学员企业竞演环节
- ☑ 学员项目私董会

拟邀师资

(部分)



王石

运河私董会发起人
万科集团创始人
深潜DEEP DIVE
创始人



冯仑

运河私董会发起人
万通集团创始人
御风集团董事长



周其仁

北京大学经济学
教授

学者导师



单霁翔

故宫博物院第六任
院长



宁高宁

原第十三届全国
政协常委
十三届全国政协
提案委员会委员



宋志平

中国上市公司协会
会长
中国企业改革与发
展研究会会长

产业导师



汪建

华大集团董事长
创始人



周鸿祎

360公司创始人
董事长兼CEO
第十三届全国
政协委员



徐浩宇

扬子江药业集团
党委书记
董事长
全国工商联医药业
商会会长



李斌

蔚来董事长
CEO
中国汽车流通协会
(CADA) 副会长



李泽湘

松山湖机器人产业
基地董事长
大疆创始人



徐少春

金蝶国际软件集团
创始人
董事会主席

创新导师



张维

基石资本董事长
创始合伙人



余承东

华为常务董事
消费者BG CEO
智能汽车解决方案
BU CEO



贾伟

洛可可(LKK)创新设计
集团董事长

国际导师



Prof. Peter Nolan 彼得·诺兰教授

著名经济学家
现任剑桥大学中国管理
教授和剑桥Judge商学
院中国商业计划总监



Alexandra Messervy 亚历山德拉·梅瑟维

英女皇前任御用皇室
总管
世界知名酒店礼仪规
范的先驱制定者



Prof. Peter Leach 彼得·利奇教授

帝国理工大学家族企业
联席教授
英国家族企业传承思维
之父

*授课师资和活动安排以最终行程为准

“适合群体

● 行业领军人

新一代信息技术、高端装备制造、新材料、生物医药大健康、新能源、节能环保、数字经济等战略性新兴产业的企业董事长、总经理

● 企业经营管理者

年营业收入在3亿元以上的民营企业董事长、总经理或企业主要负责人

● 创业新生代

新生代企业家和完成A轮融资的创业者

● 成果转化者

未来产业核心技术拥有者，商业化的科学家



“报名缴费

● 授课时间

学制1年，每2个月授课1次，每次2-3天。

● 费用说明

9.8万/人，不含交通、食宿和国际游学费用。

● 汇款账户

- 账户名称：首控燕园健康科技研究院（北京）有限公司
- 账户号码：341571305556
- 开户银行：中国银行股份有限公司北京中关村支行营业部
- 备注信息：姓名+运河私董会+成长计划

“结业证书

- 成绩合格《运河私董会--未来产业CEO成长计划》结业证书



成长计划

本课程在传统商学问道基础上、增设私董研讨和共创计划模块，让学习更有价值。

第一阶段

产业聚焦



模块一：科技与未来

模块二：新兴与创新

第二阶段

私董研讨



模块三：商道与商业

模块四：资本的翅膀

第三阶段

成长计划



模块五：产业与生态

模块六：加速与成长



国际访学

● 运河私董会开设了高品质、专题化、多国家的国际访学考察和世界运河穿越活动，学员可根据自身需求选择不同专题的国际访学课程，国际模块费用自理。

A

新加坡创新考察

B

英国剑桥研学

C

美国西雅图研学

D

埃及世界气候大会

授课地点

● 京杭大运河沿线深潜水上中心深度互动，包括北京、苏州、上海、杭州、扬州、深圳等城市，以及美国、英国、新加坡、埃及等国际选修模块。



一起穿越人生的 顺流和逆流

—— 运河私董会 ——

运河私董会

与未来产业的创业者

前浪和后浪

逐浪相拥，共赴澎湃

运河私董会

与转型期的经营者

一起穿越

人生的顺流和逆流